

Territoires à Agricultures Positives

Démarche de montée en compétences,
mise en réseau et capitalisation

Novembre 2019



sol et civilisation



FONDATION
agroParisTech

Table des matières

Table des matières

I.	Contexte.....	3
II.	Positionnement, objectifs et principes de la proposition de Sol et Civilisation, Cap Rural et AgroParisTech.....	3
III.	Complémentarité du partenariat Cap Rural / Sol et Civilisation / AgroParisTech-InterActions	4
1.	Présentation rapide des trois structures et des intervenants	4
2.	Complémentarité du partenariat	5
IV.	Le processus d'accompagnement, de mise en réseau et de capitalisation proposé par le partenariat	6
1.	Étapes du processus et calendrier prévisionnel	6
2.	Constituer et impliquer des membres du « Groupe collaboratif TAP »	8
3.	Faciliter par une réflexion collective et commune la montée en compétences, la mise en réseau et la co-capitalisation	9
	Séminaire de travail initial : « <i>A priori</i> c'est quoi un TAP ? »	9
	Trois séminaires thématiques, depuis les territoires	10
	Séminaire de travail final : « <i>A posteriori</i> , c'est quoi un TAP ? »	12
4.	Mise en réseau et montée en compétences des porteurs de projet sur des aspects méthodologiques essentiellement et ponctuellement techniques, juridiques, scientifiques, économiques.....	12
	Comité de pilotage	12
5.	Capitalisation scientifique	13
	Caractérisation du « T o ».....	13
	Un récit des chemins de transition des projets	13
	Caractérisation des formes nouvelles, originales de coopérations entre acteurs.....	13
6.	Synthèses et diffusion des résultats, communication	13
	Synthèses partielles	13
	Synthèse globale	14
	Diffusion des résultats	14
	Calendrier des livrables.....	14
IV.	Implication des porteurs de projets dans le processus.....	15
	Annexe	16

I. Contexte

La Fondation Avril et l'État se sont associés pour lancer un appel à projets Massif central « Territoires à Agricultures Positives » et stimuler ainsi l'émergence de projets locaux innovants. A l'été 2019, neuf projets à agricultures positives ont été sélectionnés sur la base de leur innovation et de leur engagement pour la création de valeurs durables – sociales, économiques et environnementales - pour les territoires et leurs habitants (voir Annexe).

Profitant de cette initiative, trois structures, Sol et Civilisation / Cap Rural et AgroParisTech (chaire InterActions) se sont associées pour proposer la mise en place d'un dispositif de « capitalisation, montée en compétences, mise en réseau » innovant pour tirer du suivi et de l'accompagnement de ces projets des enseignements phares du point de vue de la caractérisation des transitions, des conduites de la transition et des nouvelles coopérations agriculteurs / autres acteurs pour des Territoires à Agricultures Positives. Ces enseignements sont destinés à l'ensemble des acteurs et des institutions agricoles comme non agricoles soucieux de participer au maintien d'un tissu agricole et un tissu rural dynamiques dans les territoires en France. Ils doivent également permettre l'essaimage réussi, sur d'autres territoires ruraux, de l'appel à projets public-privé expérimenté dans le Massif Central.

II. Positionnement, objectifs et principes de la proposition de Sol et Civilisation, Cap Rural et AgroParisTech

L'objectif général de la démarche est d'assurer une montée en compétences et une mise en réseau des acteurs engagés dans les projets TAP pour leur permettre de mieux comprendre, accompagner et mettre en œuvre des dynamiques territoriales avec les agriculteurs qui soient créatrices de richesses et d'inventivité territoriale et de capitaliser pour en tirer des enseignements pratiques, scientifiques et stratégiques.

Cette démarche se déclinera selon trois grandes modalités :

Au niveau individuel :

- Pour les initiateurs des projets de Territoires à Agricultures Positives, ponctuellement, pouvoir mobiliser facilement des savoirs techniques, économiques, scientifiques... leur permettant de lever des verrous identifiés et bien délimités.
- Pour l'ensemble des partenaires du projet, par des temps d'échanges, de réflexion et des rencontres, en retirer pour soi et pour son champ d'action des enseignements.

Au niveau collectif :

- Pour les chefs de file des projet TAP par des temps de mise en réseau et d'échange, apprendre à être mieux acteur de dynamiques collectives d'acteurs avec les agriculteurs en lien avec le territoire.

Au niveau commun :

- Faciliter l'expression et le croisement d'expertises diverses (expertises d'experts, académiques, et pragmatiques) au sein d'un « Groupe collaboratif TAP » centré sur l'observation et la compréhension de démarches « en train de se faire »
 - Par une réflexion commune, accompagner tout autant les acteurs des territoires que les acteurs d'organisations plus régionales et nationales.
- ➔ Pour Sol et Civilisation, Cap rural et AgroParistech, c'est un enjeu important et en soi de cette démarche que de se fixer comme ambition de faire travailler ensemble des acteurs institutionnels et académiques et des acteurs des territoires autour des projets de TAP. Les conditions et les

moyens à réunir, les modalités de rencontre, communication et négociation à décliner, feront l'objet d'un retour d'expérience spécifique.

Pour assurer une réflexion de qualité cette démarche s'assurera de :

- Savoir prendre le temps pour des échanges et des enseignements de qualité, tout en tenant compte du temps de déplacement dans le Massif et des emplois du temps bien remplis
- Être utile à chacun des participants, aux porteurs de projet mais aussi aux acteurs plus institutionnels.
- Ne pas être dans le jugement

NB : Cette démarche pourra être amenée à évoluer, avec l'accord de toutes les parties, en fonction des résultats des entretiens initiaux avec les porteurs de projet et de la dynamique général des projets.

III. Complémentarité du partenariat Cap Rural / Sol et Civilisation / AgroParisTech-InterActions

1. Présentation rapide des trois structures et des intervenants

Cap Rural est le réseau rural Auvergne-Rhône-Alpes. 23 années d'expérience dans la professionnalisation des agents de développement et l'accompagnement des élus locaux sur les questions de développement local – rural et périurbain.

12 salariés organisés en pôle d'expertise : sur les métiers et les emplois du développement local, sur les coopérations entre acteurs, sur l'ingénierie financière, sur les coopérations entre acteurs et entre territoires et sur la production de ressources (références, méthodes...).

Le public de Cap Rural peut mobiliser l'équipe (appuis méthodologiques, service question-réponse...) ou bénéficier d'actions collectives (groupes de travail sujets émergents, session de formation ou d'exploration collectives, évènements régionaux ...) et utiliser les ressources produites et identifiées (site internet, newsletter, guides méthodologiques, valorisation de la recherche...). Agenda annuel consultable sur caprural.org

Cap Rural a des expériences mobilisables dans l'appui aux TAP :

- Accompagnement et l'animation de dynamiques collectives avec des temps d'appui et d'échange de pratiques en présentiel ou à distance (ex en cours réseau LEADER) (ex en démarrage : territoires forestiers, politique d'accueil du massif central, les PAEC...).
- L'animation de groupes thématiques (ex. stratégies alimentaires territoriales)
- L'animation de groupes de travail sur des sujets émergents (ex. conciergerie de territoire, foncier forestier, espaces tests agricoles, valorisation du bois local, traction animale, agriruralité...)
- La rédaction de guides méthodologiques : sur l'innovation sociale et l'innovation territoriale et sur la capitalisation des expériences

« **L'association Sol et Civilisation** a pour objet de promouvoir les milieux ruraux dans le but d'un développement territorial durable source de nouveaux équilibres de société ». Sol et Civilisation recherche « de nouvelles approches, concrètes et opératoires, permettant aux acteurs locaux de créer de nouvelles valeurs ajoutées territoriales qu'elles soient économiques, sociales ou environnementales », soutien « le développement rural en accompagnant ou en renforçant des initiatives innovantes », et organise et anime

des groupes de travail, des colloques et des séminaires. Elle se donne pour ambition d'être un lieu pouvant faciliter la reconnaissance du potentiel rural en termes d'innovation.

Think tank tourné vers l'action, Sol et Civilisation organise et structure différents groupes de réflexions, participe à des recherches tout et accompagne en parallèle les acteurs des territoires dans leurs actions et innovations. Elle cherche notamment à promouvoir de nouvelles approches permettant aux gestionnaires du vivant que sont les agriculteurs, les acteurs des filières agricoles et les acteurs des territoires ruraux d'adapter leurs stratégies et d'entrer dans des logiques concrètes et opératoires de développement durable. Trois problématiques constituent le cœur des activités de Sol et Civilisation : la gestion du vivant et le rôle de l'agriculture ; le développement économique en milieu rural ; la gouvernance territoriale et interterritoriale.

La chaire partenariale AgroParisTech - InterActions (Innover dans les territoires et accompagner les transitions) a vocation à observer et à accompagner les actions et les dynamiques de transition qui apparaissent dans les territoires. Son action porte notamment avec la Fédération des PNR et RESOLIS sur les transitions du système alimentaire, qui dans la plupart des territoires pourraient redevenir le principal moteur de la relance et de la transition des économies locales. La Chaire vise également à construire et mettre en œuvre des dispositifs de capitalisation, d'échanges et d'expérimentations dans les territoires, à différentes échelles (du local à l'international). Elle implique depuis peu un partenaire espagnol (le Centre interdisciplinaire de recherche en technologie agroalimentaire, le CITA) avec lequel elle va lancer des actions de partenariat et de transfert sur la valorisation des ressources naturelles, agricoles et forestières.

L'action sera menée par une équipe d'intervention composée de professionnels confirmés aux compétences complémentaires, à savoir principalement de :

- pour Sol et Civilisation :
 - o Guillaume Dhérissard, Directeur, Ingénieur agronome et prospectiviste également diplômé de l'Ecole de Commerce de Paris, Guillaume, membre titulaire de l'Académie d'agriculture de France dans la section « Environnement et territoires ».
 - o Didier CHRISTIN, Ingénieur agronome, docteur en sciences politiques – PhD en sciences de l'environnement, praticien facilitateur stratégique sénior (25 ans d'expérience), coordinateur du pôle recherche – intervention à Sol et Civilisation
 - o Karine Volclair, chargée de communication et support aux projets.
- pour Cap Rural, Virginie Sallard, chargée de mission agri-agro et territoires et Anne Carton, directrice - chargée des appuis méthodologiques à la conduite de projets et à la capitalisation.
- pour la Chaire partenariale InterActions, Laurent Lelli, directeur de la Chaire et du centre AgroParisTech de Clermont-Ferrand, géographe, chercheur à l'UMR Territoires et chercheur associé à la Chaire paysage et environnement de l'université de Montréal (Québec-Canada), ainsi que des étudiants en Master.

2. Complémentarité du partenariat

Les compétences spécifiques et complémentaires des partenaires (professionnalisation, formation continue, production de connaissances scientifiques, accompagnement, facilitation stratégique...), leur permettront de :

- D'accompagner la montée en compétences des acteurs des territoires, dont les agriculteurs, sur le pilotage et l'implication dans des processus de transition, et d'en tirer des **enseignements pratiques**.
- Assurer la **production de connaissances scientifiques** sur les processus de transition complexes.

- Faciliter la production d'**enseignements stratégiques** pour mieux accompagner et mettre en œuvre des dynamiques territoriales avec les agriculteurs créatrices de richesses et d'inventivité territoriale

Ce travail d'accompagnement et de prise de distance se fera en équipe même si chaque partenaire a un champ d'action privilégié :

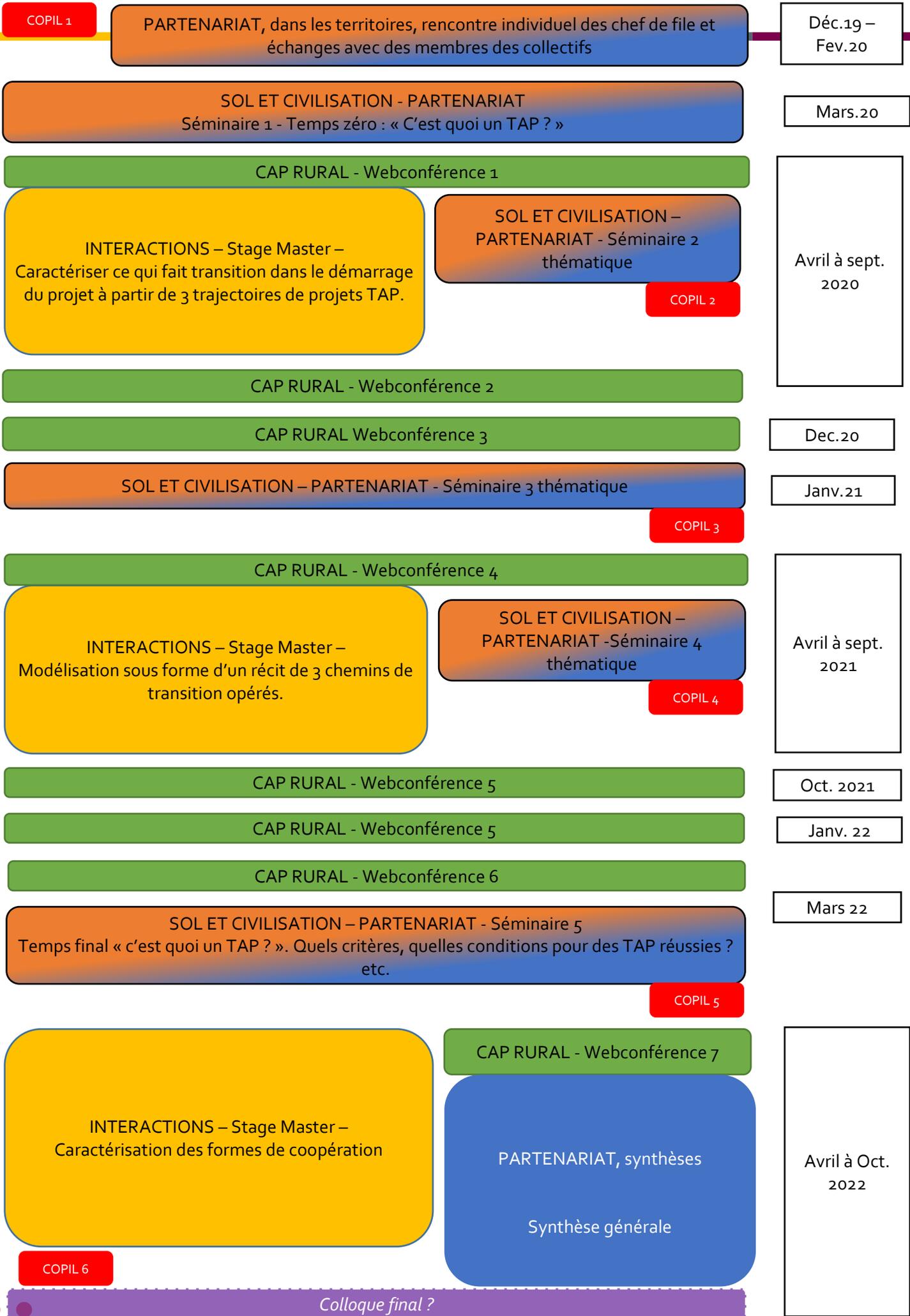
- Cap Rural : mise en réseau et montée en compétences par des temps de travail entre porteurs de projets et avec des experts
- InterActions : production de connaissances scientifiques, pédagogie
- Sol et Civilisation : production d'enseignements stratégiques par une réflexion commune.

IV. Le processus d'accompagnement, de mise en réseau et de capitalisation proposé par le partenariat

1. Étapes du processus et calendrier prévisionnel

Le principe général est d'intercaler des temps d'échanges individuels ; des temps de mise en réseau ; des temps de terrain ; des temps de réflexion en commun et des temps de prise de distance.





2. Constituer et impliquer des membres du « Groupe collaboratif TAP »

Nature de l'action

La première phase, clé, de ce processus repose sur la constitution et la mobilisation des membres du « Groupe collaboratif TAP », pour qu'ils s'impliquent réellement, de façon constructive et sécurisée dans le dispositif.

Le groupe « mise en réseau et capitalisation » sera constitué d'une part, des 9 « chefs de file des projets territoires à agricultures positives », et d'autre part d'acteurs plus institutionnels (dont des représentants de la Fondation Avril, de la DRAAF AURA, de la Fondation RTE, du CGET Massif Central, de Cap Rural, d'InterActions, de Sol et Civilisation, du cluster Herbes, mais aussi éventuellement de l'ARIA, du SIDAM, de l'APCA, de l'IADT...).

Pour son bon fonctionnement, le groupe sera composé d'une quinzaine de membres environ.

Concernant « l'implication » des membres du groupe, cette phase amont vise à :

- Recueillir les offres et les demandes des multiples partenaires (chefs de projets, partenaires institutionnelles...), sur le projet général « Territoires à Agricultures Positives », les problématiques et les potentialités qu'elles recèlent, mais aussi les conditions personnelles d'implication pleine et entière à la fois dans les projets dans TAP mais aussi dans le dispositif d'accompagnement, montée en compétences, capitalisation mis en place.
 - o Identifier plus précisément les modalités souhaitées en termes de dispositif d'accompagnement et de co-capitalisation, en particulier concernant la mise en réseau, les besoins en expertises, etc. pour que Cap Rural, InterActions et S&C puissent les affiner.
- Chercher à identifier un champ de questionnement commun aux membres du groupe qui ont des situations d'actions différentes, afin de permettre un travail original de « co-capitalisation », et non la seule juxtaposition d'expertises multiples, problématique qui servira de fil directeur à l'ensemble des réunions et des temps de travail d'accompagnement et de capitalisation.
- D'un point de vue scientifique, commencer à caractériser sur le plan de l'intentionnalité des projets ce qui relève d'une approche de la transition.

Modalités

Pour la constitution du groupe :

- a) Un COPILO initial (visio) avec les partenaires proches (Fondation Avril DRAAF AURA, Fondation RTE, Cap Rural, InterActions et Sol et Civilisation) pour constituer la liste pressentie des membres du groupe mise en réseau / capitalisation, en fonction des projets retenus et surtout concernant les représentants d'institutions à associer (recherche une diversité stratégique et des personnes motivées par cet exercice original ; une attention particulière sera portée à ce qu'un représentant (a minima) de l'Economie Sociale et Solidaire participe aux « groupe capitalisation » ainsi qu'un représentant des instances agricoles du Massif (SIDAM ?)).
- b) Une série d'entretiens individuels (présentiel ou en visio)
 - I. Entretiens
 - Sous forme IDPA (Identification de la situation et des problèmes/projets ; Diagnostic des actions engagées ; Prospective ; propositions d'Action).
 - Menées avec une déontologie stricte, dont la confidentialité des propos
 - II. Entretiens avec les représentants « institutionnels » pressentis, menées par Sol et Civilisation et Cap rural et InterActions.

- III. Aller en trinôme (Cap Rural, S&C et Interactions) à la rencontre des porteurs de projets TAP. Prévoir une journée.
- Entretien individuel le matin avec le « chef de file », selon les mêmes modalités que les représentants institutionnels.
 - L'après-midi, « visite de terrain » et/ou temps d'échanges avec les membres du groupe impliqués dans la « dynamique territoriale ».
- NB : les « financeurs » seront prévenus des dates retenues pour ces rencontres afin qu'ils puissent se joindre à la partie « visite de terrain ».
- c) Rédaction d'une note de synthèse, sur les « conditions et moyens d'un travail en partenariat réussi : quels dispositifs d'accompagnement, de mise en réseau et de co-capitalisation mettre en place ? », s'appuyant sur l'expertise des personnes rencontrées.
- Finalisation de la constitution du groupe capitalisation et envoi de la note de synthèse à chacun des membres.

Résultats attendus

- Identification et mobilisation des membres du groupe capitalisation.
- Pour Cap Rural et S&C et Interactions, meilleure compréhension des projets TAP en cours, de la densité des dynamiques territoriales, qui vont permettre notamment d'affiner le dispositif d'accompagnement / montée en compétences / capitalisation prévu.
- Rédaction d'une note de synthèse, « feuille de route » portant sur les « conditions et moyens d'un travail en partenariat réussi : quels dispositifs d'accompagnement, de mise en réseau et de co-capitalisation mettre en place ? »

3. Faciliter par une réflexion collective et commune la montée en compétences, la mise en réseau et la co-capitalisation

Séminaire de travail initial : « A priori c'est quoi un TAP ? »

Nature de l'action

Ce séminaire réunira les représentants institutionnels et ceux des projets TAP, et sera organisé sur une grosse demi-journée sur la base de la note de synthèse des entretiens individuels et d'une première typologie réalisée par InterActions. Il permettra, premier temps, à chacun de se présenter, et de présenter les projets TAP. Cette présentation pourra se faire éventuellement sous forme de courte vidéo, et/ou selon des modalités travaillées en amont avec la chaire InterActions. Dans un deuxième temps, par une réflexion commune, il permettra également aux membres du groupe de préciser, **a priori**, ce que chacun entend par « Territoires à Agricultures Positives », de confronter les points de vue, d'identifier les points d'accords et de désaccords, mais aussi les conditions et les modalités à réunir pour en favoriser l'émergence et la réussite, les indicateurs clés de réussite....

Modalités

Ce séminaire initial comme l'ensemble des séminaires de réflexion commune seront animés selon la même méthodologie de « séminaire de rencontre active ». Cette méthode permet de faciliter et de sécuriser l'expression d'acteurs ayant des compétences et des légitimités très différentes et par là-même de faciliter l'émergence d'une intelligence commune sur un sujet stratégique, complexe, concernant de multiples-acteurs et reconnu d'intérêt commun.

Sol et Civilisation assurera l'animation de ces séminaires. Durant deux tours de table successifs (pour chaque registre de la grille IDPA), chaque participant s'exprime à tour de rôle, sans être interrompu. Les autres participants peuvent lui poser des questions de compréhension ou de clarification à la fin de son temps de parole. Le 1er tour de table permet aux participants d'exprimer leur propre point de vue, retranscrit à l'écran. Durant le 2nd tour de table, chaque participant donne son expertise sur le tour de

table précédent en disant ce qui, d'après lui, s'en dégage de partageable. Le même budget temps est alloué à chacun.

La méthode du séminaire de rencontre active est sécurisée grâce à une déontologie reposant sur les règles suivantes :

- La participation des personnes au séminaire est libre et volontaire
- Chacun garde sa totale liberté d'agir
- Le groupe gère la confidentialité des propos recueillis
- La synthèse en est faite sous la responsabilité de l'équipe de facilitation, mais est soumise à la validation des participants

Pour la synthèse, une prise de note intégrale des propos sera assurée et projetée « en direct » pour que l'ensemble des participants puisse s'y référer et s'assurer de la conformité du verbatim par rapport à ces propos et les réflexions seront organisées et présentées sous forme de « carte mentale », par un spécialiste de Cap Rural qui assistera à la réunion.

Résultats attendus

- Un temps nécessaire de découverte des uns et des autres et des projets qu'ils portent.
- Un « point zéro » qui servira de référence au groupe pour qu'il puisse évaluer à l'issue de la démarche et des 3 ans de mise en œuvre et d'accompagnement l'enrichissement de sa conception de ce que recoupe le concept de « Territoires à Agricultures Positives » et des conditions pour en favoriser l'émergence

Trois séminaires thématiques, depuis les territoires

Nature de l'action

Trois thématiques jugées cruciales pour les dynamiques territoriales, en s'appuyant sur les dynamiques en cours de Territoires à Agricultures Positives, structureront plus particulièrement le processus de co-capitalisation.

A partir d'une première typologie rapide des projets TAP retenus, on pourrait par exemple avoir :

- Thématique 1 : comment des acteurs aux projets à dominante agricole forte peuvent-ils mieux se relier aux autres acteurs des territoires pour mettre en œuvre des dynamiques territoriales avec les agriculteurs qui soient créatrices de richesses et d'inventivité territoriale ?
 - *Adaptation de l'agriculture puydomoise face à la fin de la culture des betteraves à sucre*
 - *Élaborer et éprouver une méthode d'accompagnement collective des éleveurs du Massif central vers une résilience de leur exploitation au changement climatique*
 - *Langogne, création d'un atelier technologique de transformation laitière*
- Thématique 2 : comment des projets d'acteurs à dominante territoriale forte peuvent-ils mieux se relier aux agriculteurs pour mettre en œuvre des dynamiques territoriales avec les agriculteurs qui soient créatrices de richesses et d'inventivité territoriale ?
 - *Nos étangs : des sources et des ressources (Haute-Vienne, Creuse, Périgieux)*
 - *Plan de développement de l'apiculture en Combrailles*
 - *Saint-Flour Communauté, Des semences locales pour l'implantation de prairies naturelles.*
- Thématique 3 : Comment mieux relier des territoires aux paysages remarquables façonnés par les agriculteurs aux agriculteurs d'aujourd'hui et de demain pour mettre en œuvre des dynamiques territoriales avec les agriculteurs qui soient créatrices de richesses et d'inventivité territoriale ?
 - *Puy Mary, Montagne habitée, agriculture intégrée*
 - *PNR des Causses du Lot, Soutenir la Causses du lot pour promouvoir un élevage de montagne structurant à haute performance environnementale*
 - *PNR du Morvan, Accompagnement d'un collectif autour de la création d'une gamme de "Tommes du Morvan"*

Pour cela, une « itinérance apprenante » sera organisée, au travers de trois séminaires de travail, qui permettra au « Groupe collaboratif TAP » de s'imprégner et de se projeter ensemble en croisant la découverte d'un projet TAP dans un territoire sur le thème donné, l'exposé de trois projets TAP sur ce thème et de l'exposé d'un expert de la thématique et des temps de réflexion commune.

Chaque étape permettra :

- De plonger dans la réalité d'un territoire et d'une dynamique territoriale sur le thème donné.
- De recueillir l'expertise d'acteurs en situation d'action au travers de l'exposé des trois cas stratégiques
- De bénéficier du savoir d'un expert de la thématique concernée (savoir académique, pragmatique...).
- De faire émerger une réflexion commune au groupe " Groupe collaboratif TAP ", soir par « famille », toujours pour sécuriser et faciliter la qualité des échanges et de la réflexion, entre « porteurs » de projet d'un côté et « membres d'institutions » de l'autre, soit pour l'ensemble du « Groupe collaboratif TAP » (les modalités finales seront arrêtées au cas par cas).
- De partager quelques moments de convivialités, avec tous les avantages liés à une meilleure connaissance sur le mode informel des parcours et des personnalités des uns et des autres.

Modalités

Cette phase de découverte, d'approfondissement et de projection nécessite pour chacun des membres du groupe « Groupe collaboratif TAP » d'y consacrer un certain temps. Nous prévoyons donc de les organiser sur une journée et demie.

En amont de chaque séminaire Sol et Civilisation échangera avec les chefs de file des cas présentés afin de faciliter une certaine cohérence dans la présentation de chaque cas.

- Appui à la préparation
- Appui ad hoc aux chefs de file et/ou agriculteur des 3X3 cas stratégiques à travers des échanges d'e-mails et des contacts téléphoniques

Jour 0 :

- Arrivée la veille au soir pour ceux qui le peuvent / souhaitent.

Jour 1 :

- Le matin, découverte du territoire et du projet, de la « dynamique territoriale ».
- Début d'après-midi : partage et discussion avec « Groupe collaboratif TAP » des 3 études de cas stratégiques
- Fin d'après-midi, atelier de travail avec un ou des experts de la thématique.
- Repas et nuit sur place.

Jour 2 :

- Matinée, séminaire de rencontre active pour se projeter ensemble et de façon sécurisée à partir des enseignements acquis lors de la première partie de la journée plus spécifiquement autour de la thématique abordée lors de l'étape.
 - o Soit par « familles » (famille « chefs de projets » et famille « représentants institutionnels »)
 - o Soit avec l'ensemble du Groupe collaboratif TAP
- Départ fin de matinée ou début d'après-midi

Résultats attendus

- Ensemble, apprendre, comprendre, se projeter et proposer des pistes d'action, des recommandations...
- Faire se rencontrer les différentes formes d'intelligences
- Un document de synthèse par thématique, à fort potentiel d'intérêt commun car acceptable par tous

- Convivialité

Séminaire de travail final : « *A posteriori*, c'est quoi un TAP ? »

Nature de l'action

Ce séminaire de travail final permettra aux participants du groupe « collectif TAP apprenant » de faire, ensemble une évaluation stratégique des conditions et moyens à réunir pour faciliter la réussite et l'essaimage de projets TAP.

Modalités

Les modalités seront les mêmes que celle du séminaire de travail initial.

Résultats attendus

- Faire en commun un premier bilan de la démarche, et pouvoir comparer l'état des réflexions du groupe « capitalisation » par rapport à « l'état zéro » élaboré en début de démarche.
- Une note de synthèse sera réalisée et remise suite à ce séminaire.

4. Mise en réseau et montée en compétences des porteurs de projet sur des aspects méthodologiques essentiellement et ponctuellement techniques, juridiques, scientifiques, économiques...

Modalités

1) **Tous les 2-3 mois : organisation de webconférences, 3h maxi, animées par Cap Rural**

- Sujets déterminés sur la base de l'identification des besoins des porteurs de projets (réévalués régulièrement à chaque séminaire)
- Pas de sujet technique mais plutôt de l'échange de pratiques sur des dynamiques collectives d'acteurs en lien avec le territoire, sur des problématiques de mobilisation d'acteurs, de questionnements des participants (on part de situations concrètes)
- Apports de Cap Rural et des participants eux-mêmes, et éventuellement d'experts mobilisés pour certains sujets.

2) **Un système de chèques conseil** dont dispose chaque projet pour avoir accès à des expertises techniques pointues (en nombre limité)

Les experts mobilisés seront ceux des réseaux de Cap Rural, de Sol et Civilisation et de la chaire Interactions, et aussi éventuellement des membres du groupe Capitalisation ou du réseau des Chambres d'agriculture. Pour ces derniers les coordinateurs nationaux des réseaux métiers des chambres pourront être sollicités pour identifier des experts, il sera alors déterminé au cas-par-cas et suivant les besoins les conditions d'implication de ces experts du réseau des Chambres (durée, déplacement, dédommagement).

Résultats attendus

Des porteurs de projet en capacité de dépasser les difficultés qu'ils rencontrent, de s'enrichir de l'expérience des autres au fil de l'eau et de faire bénéficier les autres de leurs pratiques.

Comité de pilotage

Un « Comité des financeurs ou Comité de pilotage » se tiendra deux fois par an afin de faciliter la « montée en compétences » sur ces transitions pour chacun de ses membres, pour discuter des réorientations éventuelles du processus et pour assurer un suivi technique et financier. Dans la mesure du possible et pour des raisons pratiques, ces COPIL seront organisés au moment des séminaires de travail.

5. Capitalisation scientifique

La chaire Interactions analysera tout au long de la mise en œuvre des projets TAP les processus de transition en cours.

Caractérisation du « T 0 ».

Suite aux premiers entretiens dans les territoires (cf. Constituer et impliquer des membres du « Groupe collaboratif TAP »), une première analyse de la présentation des projets par les territoires eux-mêmes permettra de réaliser une première caractérisation de ce qui fait transition dans le démarrage du projet. Cette première analyse alimentera les réflexions du « séminaire initial ».

A partir notamment des résultats de ce séminaire « T zéro », un stage en fin de Master en 2020 permettra d'approfondir et de situer le To de cette caractérisation pour trois projets TAP avec des entretiens construits sous un angle sociologique par les EC de la chaire partenariale InterActions.

Un récit des chemins de transition des projets

En 2021, la caractérisation de ce qui fait transition dans le démarrage du projet sera réinterrogée à différentes phases du projet, pour formuler les avancées, enrichissements, difficultés mais aussi pour identifier ce qui pourrait être des invariants entre chaque projet et profiter à la capitalisation globale.

Cette étape sera enrichie d'une modélisation des projets retenus sous forme d'un récit des chemins de transition opérés. L'intention est ici de mettre en forme une représentation systémique de ce qui constitue les grandes étapes, les leviers des actions...

Cette phase sera opérée sous forme d'une transcription graphique (design) et aura pour vocation à contribuer à la capitalisation d'ensemble en proposant une forme homogène et donc comparable de l'avancée de chaque projet.

(Un ou deux stagiaire(s) en master)

Caractérisation des formes nouvelles, originales de coopérations entre acteurs

En 2022, la troisième contribution de la Chaire visera à la caractérisation des formes nouvelles, originales de coopérations entre acteurs qui s'opèrent dans les projets retenus, là aussi autour d'un stage en master.

6. Synthèses et diffusion des résultats, communication

Synthèses partielles

Pour chaque type de "capitalisation" une synthèse sera réalisée :

- Sur le volet "montée en compétences et mise en réseau", un court récit de 4/5 pages sur les web conférences qui retracera la nature des sujets échangés (et ce qu'ils révèlent des difficultés rencontrées dans les projets), les participants et les échanges de ressources.
- Pour le volet "production de connaissances scientifiques", un document final reprenant :
 - Une caractérisation initiale scientifique des transitions à l'œuvre dans les projets.
 - Un récit des chemins de transition des projets.
 - Une caractérisation des formes de coopérations entre acteurs émergents de projets.
- Pour le volet "co-capitalisation" :
 - Un document reprenant l'ensemble des synthèses intermédiaires effectuées à la suite de chaque séminaire de rencontre active.

Synthèse globale

L'ensemble de ces éléments feront l'objet d'une analyse croisée de la part de l'équipe, qui permettront d'en tirer les enseignements phares du point de vue de la caractérisation des transitions, des conduites de la transition et des nouvelles coopérations agriculteurs / autres acteurs pour des Territoires à Agricultures Positives.

Diffusion des résultats

- Mise en place d'une « page Web » sur le site internet de Sol et Civilisation, qui présentera régulièrement l'avancée du processus et des projets pour leur donner de la visibilité.
- Valorisation académique dans un ou deux colloque(s) et une ou deux revue(s) scientifique(s)
- Diffusion de la synthèse générale (non financé à ce jour)
- Colloque final (à construire, et non financé à ce jour).

Calendrier des livrables

2020 :

- Note de synthèse, sur les « conditions et moyens d'un travail en partenariat réussi : quels dispositifs d'accompagnement, de mise en réseau et de co-capitalisation mettre en place ? »
- Note de synthèse « Point zéro : c'est quoi un TAP ? »
- Document de synthèse Thématique 1
- Une caractérisation scientifique des transitions à l'œuvre dans les projets.

2021 :

- Document de synthèse Thématique 2
- Document de synthèse Thématique 3
- Un récit des chemins de transition des projets.

2022 :

- Note de synthèse « A posteriori : c'est quoi un TAP ? »
- Une Caractérisation des formes nouvelles, originales de coopérations entre acteurs
- Un court récit de 4/5 pages sur les web conférences qui retracera la nature des sujets échangés (et ce qu'ils révèlent des difficultés rencontrées dans les projets), les participants et les échanges de ressources.
- Une synthèse globale.

IV. Implication des porteurs de projets dans le processus

2019/2020 :

- Déc/Fev : 1 journée, recevoir sur leur territoire l'équipe de montée en compétences, mise en réseau et co-capitalisation ainsi que d'éventuels financeurs.
- Mars : 1 journée à Clermont Ferrand, séminaire 1 (format 10h/16h environ)
- Avril : 2h, en visio, Webconférence 1
- Juillet : 1,5 jours, dans un « territoire TAP », séminaire 2
- Septembre : 2h, en visio, Webconférence 2
- Décembre : 2h, en visio, Webconférence 3

2021

- Janvier : 1,5 jours, dans un « territoire TAP », séminaire 3
- Avril : 2h, en visio, Webconférence 4
- Juillet : 1,5 jours, dans un « territoire TAP », séminaire 4
- Octobre : 2h, en visio, Webconférence 5

2022 :

- Janvier : 2h, en visio, Webconférence 6
- Mars : 1 journée à Clermont Ferrand, séminaire 5 (format 10h/16h environ)
- Avril : 2h, en visio, Webconférence 7

Annexe



FONDATION • AVRIL
Au cœur des ruralités
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Appel à projets Massif central : Territoires à Agricultures Positives Les 9 projets lauréats 2019

1. Nos étangs, des sources et des ressources

Lancer une filière créatrice de valeurs durables à partir des étangs du Limousin autour des 350 propriétaires d'étangs, de pisciculteurs et de restaurateurs locaux. Outre la création de circuits courts (de la production à l'évaluation d'itinéraire technique en passant par la vente des poissons), les partenaires s'intéressent à la préservation de la biodiversité existant autour de ces étendues naturelles d'eau douce, à la valorisation des sédiments ainsi qu'à l'animation des territoires ruraux.

Chef de file : Association de Promotion du Poisson Local en Nouvelle Aquitaine (APPL-NA)

Partenaires : Chambres d'Agriculture (87, 24, 23) ; syndicat des propriétaires d'étangs 87 ; lycée agricole d'Ahun ; université de Limoges et d'Orléans ; agriculteurs et pisciculteurs.

2. Montagne habitée, agriculture intégrée

Mettre en réseau les acteurs du territoire du Puy Mary -constitué de 13 communes sur 36 000 ha- pour maintenir l'équilibre entre la préservation d'un patrimoine d'exception et le développement de paysages habités. Cette ambition se décline en 3 axes : reconquérir les espaces d'estives perdus par les broussailles, requalifier les points d'abreuvements et structurer une filière collective autour de la myrtille sauvage. Il s'agit de valoriser et d'entretenir les paysages naturels de moyenne et haute montagne tout en permettant aux éleveurs d'y maintenir leur troupeau et de diversifier leurs sources de revenu.

Chef de file : Syndicat Mixte du Puy Mary

Partenaires : COPTASA ; CEN ; Auvergne Estive ; PNR volcans d'Auvergne ; Chambres d'Agriculture d'Auvergne ; lycées agricoles ; INAO ; agriculteurs.

3. Le Puy-de-Dôme face au défi de la disparition de la culture betteravière

Remplacer les 5000 ha de culture betteravière du Puy-de-Dôme désormais sans débouché, par le développement de circuits courts autour de l'implantation de cultures fourragères et légumières pour une consommation locale. Les partenaires souhaitent ainsi améliorer l'autonomie fourragère de l'élevage de montagne et recréer des liens entre les territoires (montagne et vallée), entre les agriculteurs (céréaliers et éleveurs) et entre les agriculteurs et les habitants de ces territoires autour de circuits courts diversifiés.

Chef de file : Jeunes Agriculteurs du Puy-de-Dôme

Chambre d'agriculture 63 ; l'association de développement de l'irrigation en région Auvergne (ADIRA) ; centre d'étude technique agricole 63 (CETA) ; Association Agir ensemble ; Limagrain-ValLimagne, agriculteurs.

4. Un atelier laitier collectif et territorial en Lozère

Créer un atelier technologique de transformation laitière territorial et polyvalent à Langogne. Ouvert à tous et porté, à sa création, par un collectif de 9 éleveurs laitiers de Lozère, cet atelier innovant servira à la formation, avec le Lycée agricole de Lozère, et offrira la possibilité aux agriculteurs d'expérimenter de nouveaux produits locaux dans une zone en déprise agricole. Les partenaires entendent notamment développer des produits laitiers ambassadeurs du territoire permettant de répondre à une demande en circuits courts.

Chef de file : Association Innov Lait Margeride regroupe l'ensemble des partenaires.

Partenaires : collectif de dix éleveurs laitiers ; EPLEFPA de Lozère ; Chambre d'agriculture de Lozère ; Communauté de Communes du Haut-Allier, agriculteurs.

5. Des semences locales pour une meilleure résilience des prairies naturelles du Cantal.

Adapter les pratiques d'implantation et de régénération de prairies par l'utilisation de semences collectées dans des prairies naturelles locales pour préserver l'agriculture herbagère de montagne et conserver la diversité floristique territoriale. Il s'agit d'expérimenter et d'évaluer l'efficacité écologique, sociale et technico-économique de semences locales pour régénérer les prairies naturelles afin que cette pratique devienne une solution pérenne et résiliente.

Les partenaires s'appuient sur la grande diversité floristique des prairies naturelles pour accroître leur résistance et résilience face aux aléas (notamment ceux du changement climatique), conserver la typicité des produits de terroir et améliorer de nombreuses aménités environnementales liées aux prairies comme la qualité de l'eau, de l'air, des paysages traditionnels, de la biodiversité, l'accueil des pollinisateurs...

Chef de file : Saint-Flour Communauté

Partenaires : Hautes Terres Communauté ; SIGAL ; CBNMC ; CEN Auvergne ; Geyser Chambres d'Agriculture du Cantal ; Association Les Tracteurs de la Vallée du L'Ander ; EPLEFPA des Hautes Terres ; INRA, agriculteurs.

6. Accompagner les éleveurs face au changement climatique.

Expérimenter une méthode d'accompagnement collaborative des agriculteurs pour adapter leurs systèmes d'exploitation au changement climatique grâce à des diagnostics et des propositions issues notamment d'échanges de pratiques entre pairs. Les partenaires souhaitent accompagner les agriculteurs du Massif central en s'appuyant notamment sur les projections climatiques et

agronomiques sur l'ensemble du Massif central du projet AP3C pour une utilisation concrète de ces résultats et leur appropriation par les agriculteurs.

Chef de File : SIDAM

Partenaires : Chambres d'agriculture (43, 87) ; lycées agricoles de la Faye (87) et des Vaseix (87) ; agriculteurs.

7. L'apiculture en Combrailles grâce à l'abeille noire locale

Développer une filière apicole de l'abeille noire locale dans les Combrailles dans une démarche de développement durable. La préservation de cette abeille rustique s'appuie sur une reconnaissance et une valorisation de ses produits. Ainsi le projet s'intéresse à toutes les phases de la mise en place de la filière allant de l'accompagnement à l'installation d'apiculteurs ou d'éleveurs (diversification), à la mise en place d'une miellerie collective et d'une marque de territoire de qualité. Cette initiative permettra de créer une nouvelle dynamique locale autour de valeurs communes fondées sur la préservation du paysage bocager, des pollinisateurs et de la biodiversité des prairies.

Chef de file : Conservatoire de l'Abeille Noire en Combrailles

Partenaires : EPLEFPA des Combrailles ; Pays de Combrailles ; Chambres d'agriculture ; MSA ; organismes agricoles d'installation départementale et PRA des Combrailles ; CNRS ; agriculteurs.

8. La filière ovine Causses du lot pour un élevage de montagne à haute performance environnementale

Structurer la filière de l'élevage ovin des Causses du Lot à Haute Performance Environnementale par l'identification des savoir-faire et bonnes pratiques environnementales, la valorisation du métier et des produits porteurs des valeurs du territoire. Cette approche transdisciplinaire permettra d'engager un processus de réflexion collective pour préserver le patrimoine génétique des ovins Causses du Lot et leur écosystème naturel.

Chef de file : Parc naturel régional des Causses du Quercy

Partenaires : Ovilot ; CORAM ; Organisme de production (GEOC, CAPEL, ELVEA) ; Agneau Fermier du Quercy ; Transhumance en Quercy ; Chambres d'Agriculture ; AnimaPole (Lycée Agricole de Figeac, exploitation la Vinadie, CFA – CFPPA du Lot) ; ENSAT ; Ecole des métiers du Lot

9. Les "Tommes du Morvan" pour préserver les espaces herbagers de moyenne montagne

Rendre les producteurs laitiers décideurs et acteurs dans la création collective d'une gamme de Tommes du Morvan de qualité afin de consolider les systèmes herbagers fragiles et préserver les paysages de moyenne montagne. Ce projet a également pour objectifs de promouvoir un développement responsable basé sur la valorisation des ressources locales, de créer de la valeur dans les exploitations, de renforcer les liens entre les producteurs autour de coopérations nouvelles, de préserver les systèmes de pâturage herbagé et de faciliter de nouvelles installations-transmissions.

Chef de file : Parc Naturel Régional du Morvan

Partenaires : Ferme de Figeac ; CERD ; Pôle fromager Massif central ; Morvan Terroirs ; Centre Fromager de Bourgogne ; Conservatoire Botanique National du Bassin Parisien ; EPLEFPA du Morvan